

**Rideau Hall Foundation /
Fondation Rideau Hall**

Financial Statements / États financiers
December 31, 2025 / 31 décembre 2025



Independent auditor's report

To the Directors of the Rideau Hall Foundation

Our opinion

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Rideau Hall Foundation (the Foundation) as at December 31, 2025 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

What we have audited

The Foundation's financial statements comprise:

- the statement of financial position as at December 31, 2025;
- the statement of changes in net assets for the year then ended;
- the statement of operations for the year then ended;
- the statement of cash flows for the year then ended; and
- the notes to the financial statements, which include significant accounting policies and other explanatory information.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements* section of our report.

PricewaterhouseCoopers LLP
Sun Life Centre, 99 Bank Street, Suite 710
Ottawa, Ontario, Canada K1P 1E4
T.: +1 613 237 3702, F.: +1 613 237 3963
Fax to mail: ca_ottawa_main_fax@pwc.com

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Foundation in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada. We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements.

Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Foundation's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Foundation or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Foundation's financial reporting process.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian generally accepted auditing standards will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Foundation's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Foundation's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Foundation to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

PricewaterhouseCoopers LLP

Chartered Professional Accountants, Licensed Public Accountants

Ottawa, Ontario

June 12, 2026

Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

Statement of Financial Position / État de la situation financière

As at December 31, 2025 / Au 31 décembre 2025

	2025 \$	2024 \$	
Assets			Actif
Current assets			Actifs courants
Cash	1,043,668	3,361,266	Trésorerie
Investments (note 3)	134,645,275	128,231,449	Placements (note 3)
Accounts receivable	293,113	419,189	Comptes débiteurs
Prepaid expenses	694,936	199,440	Charges payées d'avance
	<u>136,676,992</u>	<u>132,211,344</u>	
Capital assets (note 4)	<u>109,871</u>	<u>99,039</u>	Immobilisations corporelles (note 4)
	<u>136,786,863</u>	<u>132,310,383</u>	
Liabilities			Passif
Current liabilities			Passifs courants
Accounts payable and accrued liabilities (note 5)	1,191,703	819,114	Comptes créditeurs et charges à payer (note 5)
Deferred contributions (note 6)	70,979,784	67,950,733	Apports reportés (note 6)
	<u>72,171,487</u>	<u>68,769,847</u>	
Net assets			Actif net
Unrestricted	4,113,046	4,984,102	Non grevé d'affectations
Externally restricted for endowment purposes (note 7)	60,502,330	58,556,434	Grevé d'affectations externes aux fins de dotation (note 7)
	<u>64,615,376</u>	<u>63,540,536</u>	
	<u>136,786,863</u>	<u>132,310,383</u>	

Approved by the Board of Directors

Approuvé par le Conseil d'administration,

DocuSigned by:

John Manley

4DCD6BB96385439

, Director/administrateur

Signed by:

ORG

A973D345267E48A...

, Director/administrateur

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers.

Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

Statement of Changes in Net Assets / État de l'évolution de l'actif net

For the year ended December 31, 2025 / Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025

	2025			
	Unrestricted/ Non grevé d'affectations \$	Restricted for endowment purposes / Grevé d'affectations aux fins de dotation \$ (note 7)	Total \$	
Net assets – Beginning of year	4,984,102	58,556,434	63,540,536	Actif net à l'ouverture de l'exercice
Excess of revenue over expenses	4,028,944	-	4,028,944	Excédent des produits sur les charges
Endowment contributions	-	534,227	534,227	Dotations
Reclassification to programs	(3,400,000)	-	(3,400,000)	Reclassement dans les programmes
Transfers	(1,500,000)	1,411,669	(88,331)	Virements
Net assets – End of year	<u>4,113,046</u>	<u>60,502,330</u>	<u>64,615,376</u>	Actif net à la clôture de l'exercice
	2024			
	Unrestricted/ Non grevé d'affectations \$	Restricted for endowment purposes / Grevé d'affectations aux fins de dotation \$ (note 7)	Total \$	
Net assets – Beginning of year	9,632,238	51,072,427	60,704,665	Actif net à l'ouverture de l'exercice
Excess of revenue over expenses	4,984,102	-	4,984,102	Excédent des produits sur les charges
Endowment contributions	-	851,769	851,769	Dotations
Reclassification to programs	(3,000,000)	-	(3,000,000)	Reclassement dans les programmes
Transfers	(6,632,238)	6,632,238	-	Virements
Net assets – End of year	<u>4,984,102</u>	<u>58,556,434</u>	<u>63,540,536</u>	Actif net à la clôture de l'exercice

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers.

Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

Statement of Operations / État des résultats

For the year ended December 31, 2025 / Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025

	2025 \$	2024 \$	
Revenue			Produits
Contributions (note 10)	22,502,115	14,745,008	Apports (note 10)
Investment income, net (note 3)	11,837,356	11,123,282	Revenu de placement net (note 3)
	<u>34,339,471</u>	<u>25,868,290</u>	
Expenses (note 9)			Charges (note 9)
Scholarships and grants (note 8)	14,760,420	10,406,433	Bourses et subventions (note 8)
Payroll and related	5,518,525	4,186,737	Paie et charges connexes
Consultants	1,912,265	1,657,490	Consultants
Program direct delivery	5,808,206	2,822,974	Livraison directe du programme
Program administration	1,386,535	916,653	Administration du programme
General and administration	924,576	893,901	Général et administratif
	<u>30,310,527</u>	<u>20,884,188</u>	
Excess of revenue over expenses	<u>4,028,944</u>	<u>4,984,102</u>	Excédent des produits sur les charges

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers.

Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

Statement of Cash Flows / État des flux de trésorerie

For the year ended December 31, 2025 / Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025

	2025 \$	2024 \$	
Cash provided by (used in)			Flux de trésorerie liés aux
Operating activities			Activités de fonctionnement
Excess of revenue over expenses	4,028,944	4,984,102	Excédent des produits sur les charges
Items not affecting cash			Éléments sans incidence sur la trésorerie
Change in fair value of investments	(11,837,356)	(11,123,282)	Variation de la juste valeur des placements
Amortization	38,114	38,748	Dotation aux amortissements
Changes in non-cash working capital items			Variation des éléments du fonds de roulement sans effet sur la trésorerie
Accounts receivable	126,076	(171,767)	Comptes débiteurs
Prepaid expenses	(495,496)	(191,040)	Charges payées d'avance
Accounts payable and accrued liabilities	372,589	(138,598)	Comptes créditeurs et charges à payer
Deferred contributions	(4,254,073)	2,345,271	Apports reportés
	<u>(12,021,202)</u>	<u>(4,256,566)</u>	
Investing activities			Activités d'investissement
Proceeds on sale of investments	9,218,317	2,839,412	Produit de la vente de placements
Purchases of capital assets	(48,940)	(23,628)	Achats d'immobilisations corporelles
	<u>9,169,377</u>	<u>2,815,784</u>	
Financing activities			Activités de financement
Endowment contributions (note 7)	534,227	851,769	Dotations (note 7)
Change in cash during the year	(2,317,598)	(589,013)	Variation de la trésorerie au cours de l'exercice
Cash – Beginning of year	<u>3,361,266</u>	<u>3,950,279</u>	Trésorerie à l'ouverture de l'exercice
Cash – End of year	<u>1,043,668</u>	<u>3,361,266</u>	Trésorerie à la clôture de l'exercice

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers.

Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

Notes to Financial Statements / Notes annexes

December 31, 2025 / 31 décembre 2025

1. Nature of operations

The Rideau Hall Foundation (the Foundation) was incorporated under the Canada Not-for-Profit Corporations Act on August 30, 2012.

The objective of the Foundation is to receive, maintain and manage a fund or funds and to assist the Office of the Governor General in its role in educating and increasing Canadians' understanding of the democratic foundations of Canada's constitutional monarchy by:

- (i) advancing education by providing scholarships, bursaries, awards and other forms of financial assistance to Canadian students at the secondary and post-secondary levels;
- (ii) advancing the education of the public about Canadian civic values by providing awards and other forms of recognition to Canadians who demonstrate outstanding civic engagement, excellence, leadership and innovation;
- (iii) increasing the public's awareness and appreciation of Canada's democratic society and history, and educating the public about Canada's national system of honours and awards;
- (iv) promoting good citizenship and volunteerism by encouraging Canadians to volunteer and increasing the public's awareness and support of the volunteer sector;
- (v) educating and increasing the public's understanding and appreciation of Canadian arts and culture through public concerts, plays, exhibitions, lectures and seminars;
- (vi) gifting funds to qualified donees as defined in subsection 149.1(1) of the Income Tax Act (Canada); and
- (vii) doing all such things as are ancillary or incidental to the attainment of such purposes.

The Foundation qualifies for tax-exempt status as a registered charity under subsection 149(1)(f) of the Income Tax Act (Canada).

2. Summary of significant accounting policies

Basis of presentation

These financial statements have been prepared in accordance with Canadian Accounting Standards for Not-for-profit Organizations. The significant accounting policies are as follows.

Use of estimates

The preparation of financial statements in conformity with Canadian Accounting Standards for Not-for-profit Organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expenses during the reporting period. Actual results could differ from those estimates, and changes to these estimates could impact the reported charity efficiency ratios or metrics.

Investments

Investments are recorded at fair value. Changes in fair value are included in investment income for the year.

Capital assets

Capital assets are initially recorded at cost and are then amortized over their estimated useful service lives as follows:

Furniture and equipment	20% declining balance
Computers and software	33% declining balance
Leasehold improvements	Life of the lease

Revenue recognition

The Foundation follows the deferral method of accounting for contributions.

Unrestricted contributions are recognized as revenue when received or receivable if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

Externally restricted contributions for endowment purposes are recognized as direct increases in net assets.

1. Nature des activités

La Fondation Rideau Hall (la Fondation) a été constituée en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif, le 30 août 2012.

La Fondation a pour objectif de recevoir, de conserver et de gérer un fonds ou des fonds et de soutenir le Bureau du gouverneur général dans sa mission qui consiste à aider les Canadiens à comprendre les fondements démocratiques de la monarchie constitutionnelle du Canada en :

- (i) favorisant l'éducation en décernant des bourses, des prix et d'autres formes d'aide financière aux étudiants canadiens des niveaux secondaire et postsecondaire;
- (ii) favorisant l'éducation du public à l'égard des valeurs civiques canadiennes en décernant des prix et d'autres formes de reconnaissance aux Canadiens qui font preuve d'un sens exceptionnel de l'engagement civique, de l'excellence, du leadership et de l'innovation;
- (iii) augmentant la sensibilisation et l'appréciation du public à l'égard de la société démocratique et de l'histoire du Canada et en éduquant le public au sujet du système national de prix et de distinctions;
- (iv) faisant la promotion d'une bonne citoyenneté et du bénévolat en encourageant les Canadiens à faire du bénévolat et en augmentant la sensibilisation et le soutien du public au secteur du bénévolat;
- (v) éduquant et en augmentant la compréhension et l'appréciation du public des arts et de la culture canadiens par des concerts, des pièces de théâtre, des expositions, des conférences et des séminaires publics;
- (vi) octroyant des fonds aux donateurs admissibles conformément à la définition du paragraphe 149.1 (1) de la Loi de l'impôt sur le revenu (Canada);
- (vii) faisant tout ce qui est connexe ou associé à l'atteinte de ces objectifs.

La Fondation est admissible à l'exemption d'impôt en tant qu'organisme de bienfaisance en vertu de l'alinéa 149(1) (f) de la Loi de l'impôt sur le revenu (Canada).

2. Sommaire des principales méthodes comptables

Mode de présentation

Les présents états financiers ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. Les principales méthodes comptables sont comme suit.

Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui touchent les actifs et les passifs, la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers et les montants présentés des produits et des charges pour la période visée. Dans les faits, les chiffres actuels pourraient différer de ces estimations et la variation de ces estimations pourrait avoir une incidence sur les ratios ou les mesures d'efficacité présentés.

Placements

Les placements sont comptabilisés à la juste valeur. Les variations de la juste valeur sont comprises dans le montant net du revenu de placement de l'exercice.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont initialement comptabilisées au coût, puis sont amorties sur leur durée d'utilité estimative, comme suit :

Mobilier et équipement	20 % selon le mode dégressif
Ordinateurs et logiciels	33 % selon le mode dégressif
Améliorations locatives	Durée du contrat de location

Comptabilisation des produits

La Fondation suit la méthode du report pour la comptabilisation des apports.

Les apports non grevés d'affectations sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les apports grevés d'affectations externes aux fins de dotation sont constatés à titre d'augmentations directes de l'actif net.

Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

Notes to Financial Statements / Notes annexes

December 31, 2025 / 31 décembre 2025

Other externally restricted contributions are deferred and recognized as revenue when the related expenses are incurred.

Financial instruments

Recognition and derecognition

A financial asset or a financial liability is initially recognized when the Foundation becomes a party to the contractual provisions of the financial instrument.

Measurement

The Foundation initially measures financial assets originated or acquired and financial liabilities issued or assumed in an arm's length transaction at fair value. These financial assets and financial liabilities are subsequently measured at amortized cost, except for equity investments quoted in active markets and derivative financial instruments, which are measured at fair value. Changes in fair value are recognized in excess of revenue over expenses. Financial assets measured at amortized cost include cash and accounts receivable. Financial liabilities measured at amortized cost include accounts payable and accrued liabilities.

Where transactions with related parties result in the recognition of derivative contracts, quoted debt or equity instruments, or debt instruments where significant inputs to measure their fair value are observable, these are initially measured at fair value. All other financial assets originated or acquired, and financial liabilities issued or assumed in a related party transaction are initially measured at cost. For financial instruments with repayment terms, cost is determined as the sum of undiscounted cash flows, excluding interest and dividend payments, less any impairment losses previously recognized by the transferor. For financial instruments with no repayment terms, cost is determined by reference to the consideration transferred or received by the Foundation in the transaction.

Equity instruments quoted in active markets and derivative financial instruments are subsequently measured at fair value, with changes in fair value recognized in excess of revenue over expenses. All other financial instruments resulting from related party transactions are subsequently measured at cost less any reduction for impairment.

Impairment

At the end of each reporting period, the Foundation assesses whether there are any indications that a financial asset measured at cost or amortized cost may be impaired. If there are indicators of impairment, and the Foundation determines there has been a significant adverse change in the expected amount or timing of future cash flows, an impairment is recognized.

For all financial assets, other than investments in debt or equity instruments originated or acquired in a related party transaction and initially measured at cost, the carrying amount of the asset is reduced to the higher of: the expected cash flows expected to be generated by holding the asset, discounted using a current market rate of interest, the amount that could be realized by selling the asset at the statement of financial position date and the amount that could be realized by exercising the Foundation's right to any collateral held, net of all costs necessary to exercise those rights.

If circumstances change, a previously recognized impairment may be reversed to the extent of the improvement, provided the adjusted carrying amount is no greater than the amount that would have been recognized if the impairment had not been recorded.

Les autres apports grevés d'affectations externes sont reportés et constatés dans les produits lorsque les charges connexes sont engagées.

Instruments financiers

Comptabilisation et décomptabilisation

La Fondation comptabilise un actif financier ou un passif financier lorsqu'elle devient partie aux dispositions contractuelles d'un instrument financier.

Évaluation

La Fondation évalue initialement les actifs financiers créés ou acquis et les passifs financiers émis ou pris en charge, dans une opération conclue dans des conditions de pleine concurrence, à la juste valeur. Ces actifs et passifs financiers sont ultérieurement évalués au coût après amortissement, sauf les placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif et les instruments financiers dérivés, qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans l'excédent des produits sur les charges. Les actifs financiers évalués au coût amorti comprennent la trésorerie et les comptes débiteurs. Les passifs financiers évalués au coût amorti comprennent les comptes créditeurs et charges à payer.

Lorsque les opérations entre apparentés donnent lieu à la comptabilisation de contrats dérivés, d'instruments d'emprunt ou de capitaux propres cotés ou d'instruments d'emprunt pour lesquels les données d'entrée importantes pour la détermination de la juste valeur sont observables, ces instruments financiers sont initialement évalués à la juste valeur. Tous les autres actifs financiers créés ou acquis et les passifs financiers émis ou pris en charge dans une opération entre apparentés sont initialement évalués au coût. Dans le cas des instruments financiers assortis de modalités de remboursement, le coût est déterminé au moyen de la somme des flux de trésorerie non actualisés, compte non tenu des paiements d'intérêts et de dividendes, et déduction faite des pertes de valeur déjà comptabilisées par le cédant. Dans le cas des instruments financiers non assortis de modalités de remboursement, le coût est déterminé en fonction de la contrepartie transférée ou reçue par la Fondation dans l'opération.

Les instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif et les instruments financiers dérivés sont ultérieurement évalués à la juste valeur, la variation de la juste valeur étant comptabilisée dans l'excédent des produits sur les charges. Tous les autres instruments financiers découlant d'opérations entre apparentés sont ultérieurement évalués au coût, diminué de la dépréciation, le cas échéant.

Dépréciation

À la fin de chaque période, la Fondation apprécie, pour tout actif financier évalué au coût ou au coût après amortissement, s'il existe des indices d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si la Fondation établit qu'il y a eu un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs, elle comptabilise une moins-value.

Dans le cas de tous les actifs financiers, à l'exclusion des placements dans des instruments d'emprunt ou de capitaux propres créés ou acquis dans une opération entre apparentés et évalués initialement au coût, la valeur comptable de l'actif est réduite au plus élevé des montants suivants : la valeur actualisée des flux de trésorerie attendus de l'actif, calculée au moyen d'un taux d'intérêt actuel du marché, le prix que la Fondation pourrait obtenir de la vente de l'actif à la date de clôture et la valeur de réalisation attendue de tout bien affecté en garantie, nette de l'ensemble des coûts nécessaires à l'exercice de la garantie.

Si les circonstances changent, une moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise dans la mesure de l'amélioration, à la condition que la valeur comptable ajustée de l'actif financier ne soit pas supérieure à ce qu'elle aurait été si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée.

Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

Notes to Financial Statements / Notes annexes

December 31, 2025 / 31 décembre 2025

3. Investments

	2025 \$	2024 \$	
Cash	3,988,397	6,419,117	Trésorerie
Canadian money market fund	24,264,245	32,162,963	Fonds du marché monétaire canadien
Pooled equity fund	54,186,355	46,302,135	Fonds d'actions en gestion commune
Foreign pooled equity fund	24,762,047	24,958,804	Fonds d'actions internationales en gestion commune
Alternative investments	27,444,231	18,388,430	Placements alternatifs
	<u>134,645,275</u>	<u>128,231,449</u>	

Investment income comprises the following:

Le revenu de placement se compose des éléments suivants :

	2025 \$	2024 \$	
Income from investments – including the change in fair value and foreign exchange gains	15,854,925	16,788,296	Revenu de placement, incluant la variation de la juste valeur et des profits de change
Deferred investment income	(3,794,787)	(5,611,455)	Revenu de placement différé
Management fees	(222,782)	(53,559)	Frais de gestion
	<u>11,837,356</u>	<u>11,123,282</u>	

4. Capital assets

4. Immobilisations corporelles

	2025		2024		
	Cost/Coût \$	Accumulated amortization/ Amortissement cumulé \$	Net/ Montant net \$	Net/ Montant net \$	
Furniture and equipment	136,666	114,952	21,714	22,147	Mobilier et équipement
Computers and software	267,402	179,253	88,149	76,791	Ordinateurs et logiciels
Leasehold improvements	75,709	75,701	8	101	Améliorations locatives
	<u>479,777</u>	<u>369,906</u>	<u>109,871</u>	<u>99,039</u>	

5. Lease commitments

Future minimum lease payments under operating leases for premises are as follows:

	\$
Year ending December 31, 2026	81,750
2027	82,147
2028	86,518
2029	7,243

5. Contrats de location

Les paiements minimaux futurs aux termes de contrats de location simple qui concernent des locaux se présentent comme suit :

	\$
Exercice se clôturant le 31 décembre 2026	81 750
2027	82 147
2028	86 518
2029	7 243

Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

Notes to Financial Statements / Notes annexes

December 31, 2025 / 31 décembre 2025

6. Deferred contributions

6. Apports reportés

Program						2025	Programme
	Balance – Beginning of year/ Solde à l'ouverture de l'exercice \$	Contributions received/ Apports reçus \$	Investment income/ Revenu de placement \$	Contributions recognized/ Apports comptabilisés \$	Reclassification from Unrestricted/ Reclassement depuis actif net non grevé d'affectations \$	Balance – End of year/ Solde à la clôture de l'exercice \$	
Arctic Inspiration Prize	127,828	650,000	-	(893,311)	115,483	-	Prix Inspiration Arctique
Canadian Queen Elizabeth II Diamond Jubilee Scholarships	11,657,815	2,700,024	3,785,903	(3,710,876)	-	14,432,866	Bourses canadiennes du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II
Order of Canada	51,824	-	6,442	-	-	58,266	Ordre du Canada
Innovation Culture	1,183,041	2,192,451	236,132	(1,876,780)	-	1,734,844	Culture d'innovation
Sovereign Medals for Volunteers	1,437,878	-	371,217	(93,616)	-	1,715,479	Médailles du souverain pour les bénévoles
Catapult Canada	1,951,479	7,176,765	344,578	(6,408,010)	-	3,064,812	Catapulte Canada
Northern Sustainability	417,595	14	30,687	(290,584)	110,224	267,936	Durabilité du Nord
Indigenous Futures	43,093,480	418,052	4,399,374	(7,787,072)	-	40,123,834	Avenir autochtone
Leadership	1,206,848	1,590,025	164,503	(1,485,077)	-	1,476,299	Leadership
Forum For Young Canadians	1,464,357	1,285,762	176,282	(2,865,487)	1,989,035	2,049,949	Forum pour jeunes Canadiens
Giving	364,535	450,000	1,134	(438,987)	-	376,682	Générosité
Michener Awards	1,593,577	907,269	154,463	(1,249,426)	-	1,405,883	Prix Michener
Governor General Canadian Leadership Conference	1,711,640	190,380	103,321	(685,846)	-	1,319,495	Conférence canadienne du Gouverneur général sur le leadership
Special Projects	1,688,836	-	-	-	1,264,603	2,953,439	Projets spéciaux
	<u>67,950,733</u>	<u>17,560,742</u>	<u>9,774,036</u>	<u>(27,785,072)</u>	<u>3,479,345</u>	<u>70,979,784</u>	

Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

Notes to Financial Statements / Notes annexes

December 31, 2025 / 31 décembre 2025

Program	2024						Programme
	Balance – Beginning of year/ Solde à l'ouverture de l'exercice \$	Contributions received/ Apports reçus \$	Investment income/ Revenu de placement \$	Contributions recognized/ Apports comptabilisés \$	Reclassification from Unrestricted/ Reclassement depuis actif net non grevé d'affectations \$	Balance – End of year/ Solde à la clôture de l'exercice \$	
Arctic Inspiration Prize	293,842	637,716	15,523	(819,253)	-	127,828	Prix Inspiration Arctique
Canadian Queen Elizabeth II Diamond Jubilee Scholarships	5,948,409	4,600,121	3,780,483	(2,671,198)	-	11,657,815	Bourses canadiennes du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II
Order of Canada	294,981	-	6,843	(250,000)	-	51,824	Ordre du Canada
Innovation Culture	728,604	1,445,502	235,479	(1,226,544)	-	1,183,041	Culture d'innovation
Sovereign Medals for Volunteers	1,066,909	-	370,969	-	-	1,437,878	Médailles du souverain pour les bénévoles
Catapult Canada	1,623,453	6,118,408	238,566	(6,028,948)	-	1,951,479	Catapulte Canada
Northern Sustainability	135,582	-	46,759	(264,746)	500,000	417,595	Durabilité du Nord
Indigenous Futures	43,243,022	115,000	5,213,596	(4,978,138)	(500,000)	43,093,480	Avenir autochtone
Leadership	802,522	1,006,737	138,687	(741,098)	-	1,206,848	Leadership
Forum For Young Canadians	1,431,499	965,400	166,615	(1,099,157)	-	1,464,357	Forum pour jeunes Canadiens
Giving	355,014	200,000	41,316	(231,795)	-	364,535	Générosité
Michener Awards	1,070,170	790,225	181,045	(447,863)	-	1,593,577	Prix Michener
Governor General Canadian Leadership Conference	-	145,000	191,386	(124,746)	1,500,000	1,711,640	Conférence canadienne du Gouverneur général sur le leadership
Special Projects	-	-	188,836	-	1,500,000	1,688,836	Projets spéciaux
	56,994,007	16,024,109	10,816,103	(18,883,486)	3,000,000	67,950,733	

Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

Notes to Financial Statements / Notes annexes

December 31, 2025 / 31 décembre 2025

6. Deferred contributions (continued)

Operating Fund

This represents the excess of revenue over expenses related to ongoing programs and activities. All allocations and strategic investments funded from the Foundation itself are financed from this fund.

Arctic Inspiration Prize (AIP)

The Foundation is the delivery partner for the Arctic Inspiration Prize, an annual prize of approximately \$3 million to celebrate and support Northern innovation. The Foundation's role as delivery partner of the AIP includes administration of the AIP prize cycle, development of the AIP's broad network of partners, including linking sustainability partners with AIP laureates and nominees, and support for the AIP Trust. The Foundation's role as AIP administrator helps to ensure that more AIP prize funding can support northern recipients.

Canadian Queen Elizabeth II Diamond Jubilee Scholarships (QES)

This represents donations in support of a global exchange scholarship program. Funds are awarded to Canadian universities with global mobility programming efforts and support scholarships – research supplements and internship support for students (undergraduate and graduate) from abroad to study in Canada, and for Canadian students to undertake collaborative projects in other countries.

Order of Canada

Donations raised supported the Order of Canada's 50th Anniversary celebrations in 2017. The Foundation seeks to work with the Office of the Secretary of the Governor General to consider ways in which the Order might be further mobilized for the benefit of the country.

Innovation Culture

The vision of the Foundation is to establish a more deeply engrained culture of innovation in Canada. The Foundation is working with partners on a comprehensive suite of initiatives, including the annual Governor General's Innovation Awards, which celebrates Canadian innovations that exemplify excellence across all sectors; Canadian Innovation Week, which occurs annually in May to celebrate and connect the Canadian innovation ecosystem; and Ingenious+, the Foundation's new youth innovation challenge, which aims to inspire and support young innovators between the ages of 14 and 18.

Catapult Canada

Catapult Canada is a national community-building program focused on "Moving Learning Forward" by increasing equity of learning access for Canadian youth. Catapult Canada provides funding, resources, and mentorship, all aimed at launching or scaling up of effective interventions in order to close gaps in outcomes for learners who are underrepresented at the post-secondary level.

6. Apports reportés (suite)

Fonds de fonctionnement

Ce fonds représente l'excédent des produits sur les charges lié aux programmes et activités continus. L'ensemble des affectations et des placements stratégiques financés par la Fondation elle-même sont financés à même ce fonds.

Prix Inspiration Arctique (PIA)

La Fondation est le partenaire responsable de la remise du Prix Inspiration Arctique, un prix annuel distribuant jusqu'à 3 M\$ pour célébrer et soutenir l'innovation nordique. Le rôle de la Fondation en tant que partenaire responsable de la remise du PIA comprend la gestion du cycle de prix du PIA, le développement du vaste réseau de partenaires du PIA, notamment l'établissement de liens entre des partenaires en matière de durabilité et des lauréats et finalistes du PIA, ainsi que le soutien à la fiducie du PIA. Ces fonds sont distincts des fonds affectés aux prix. En tant qu'administrateur du PIA, la Fondation veille à collecter plus de fonds pour soutenir les lauréats.

Bourses canadiennes du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II

Ce programme porte sur des dons en faveur d'un programme de bourses pour étudiants étrangers. Les fonds collectés, qui sont versés aux universités canadiennes offrant des programmes de voyages d'études, couvrent les bourses. Ces bourses regroupent des fonds supplémentaires pour la recherche, des fonds destinés aux étudiants étrangers de premier cycle et de deuxième cycle désirant étudier au Canada et des fonds permettant aux étudiants canadiens de réaliser des projets collaboratifs dans d'autres pays.

Ordre du Canada

Les dons recueillis ont permis de financer les célébrations du 50^e anniversaire de l'Ordre en 2017. La Fondation cherche à collaborer avec le Bureau du secrétaire du gouverneur général du Canada pour trouver des façons de créer davantage de mobilisation autour de l'Ordre, dans l'intérêt de la nation.

Culture d'innovation

La vision de la Fondation consiste à favoriser l'établissement d'une solide culture d'innovation au Canada. La Fondation a entrepris en ce sens un large éventail d'initiatives en collaboration avec des partenaires, notamment les Prix du gouverneur général pour l'innovation, qui rendent hommage à l'excellence en innovation dans tous les secteurs, la Semaine de l'innovation canadienne, qui se tient chaque année en mai pour célébrer l'écosystème canadien de l'innovation et contribuer à le renforcer, et Ingenieux+, un concours d'innovation pour les jeunes lancé par la Fondation en vue d'encourager et de soutenir les jeunes innovateurs âgés de 14 à 18 ans.

Catapulte Canada

Catapulte Canada est un programme de soutien aux programmes communautaires, soucieux de faire avancer l'apprentissage en renforçant l'égalité d'accès aux ressources d'apprentissage pour les jeunes Canadiens. Catapulte Canada offre du financement, des ressources et un accompagnement pour appuyer le lancement ou le renforcement d'interventions efficaces visant à améliorer la situation des étudiants issus de communautés peu représentées au niveau postsecondaire.

Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

Notes to Financial Statements / Notes annexes

December 31, 2025 / 31 décembre 2025

6. Deferred contributions (continued)

Indigenous Teachers Education

The Foundation, through an allyship's role and with guidance from our National Advisory Committee on Indigenous Education, will invest in partnerships and pilot projects to support increasing the number of Indigenous teachers in Canada. This initiative is multi-faceted, including the launch of funding streams connecting and convening, networking, and research in support of future generations of Indigenous teachers.

Leadership

The Foundation seeks to promote greater civic engagement in Canada by:

- showcasing the importance of Canada's public institutions and how they are interconnected, bringing about social cohesion;
- supporting the idea that Canadians are at the heart of our public institutions and connecting our audience to those institutions; and
- strengthening the leadership of Canada's public institutions.

This work will be exemplified by the Foundation's programming of Forum for Young Canadians in 2022 and beyond.

Forum For Young Canadians

The Forum for Young Canadians is a bilingual, non-partisan, and inclusive program that engages youth in Canada's democratic process and institutions, seeking to educate, equip, empower and inspire youth for lifelong and meaningful civic engagement.

Giving

Through a variety of national partnerships that focus on encouraging Canadians to get involved in their communities through volunteerism and charitable giving, the Foundation aims to widen the circle of giving and reinforce giving as a fundamental Canadian value.

Michener Awards

The Foundation is the delivery partner for the Michener Awards for Public Service Journalism. The Michener Award honours and celebrates outstanding and unbiased public service in journalism. It is presented annually and, since its inception, a rich variety of news organizations have had their names inscribed on Michener trophies – print and broadcast, large and small, French and English, East and West. The Michener Awards Foundation also offers individual fellowships for investigative and educational journalism, worth up to \$45,000 apiece. The Foundation provides important support and infrastructure to the Michener Awards in the form of communications and promotion, stakeholder engagement and relationship building, management of the yearly award cycle, fundraising and other financial management.

Governor General's Canadian Leadership Conference

In October 2024, the Governor General's Canadian Leadership Conference (the Conference) and the Foundation entered into an integration agreement that would have the Conference transfer all assets to the Foundation and the program would continue under the Foundation. The Conference is a separate entity. It is in the process of winding down its operations and will cease to exist as a separate entity.

The Conference brings together Canada's emerging leaders from business, labour, government, NGOs, education and the cultural sector for a unique two-week experience aimed at broadening their perspectives on work, leadership, their communities and their country. Conference members come from different regions, different perspectives and different careers.

6. Apports reportés (suite)

Initiative de formation des enseignants autochtones

La Fondation, par son rôle d'alliée et suivant les recommandations du Comité consultatif national, investira dans des partenariats et des projets pilotes pour soutenir les actions visant l'augmentation du nombre d'enseignants autochtones au Canada. Cette initiative comporte de multiples volets, notamment le lancement de financement pour favoriser la connexion et les rassemblements, le réseautage et la recherche pour aider les futures générations d'enseignants autochtones.

Leadership

La Fondation a l'intention d'explorer un programme visant à promouvoir un plus grand engagement civique au Canada en :

- démontrant l'importance de nos institutions et la façon dont elles sont interconnectées et en créant ainsi la cohésion sociale;
- soutenant l'idée que les Canadiens sont au cœur de nos institutions publiques et en favorisant la connexion du public à ces institutions;
- renforçant le leadership des institutions publiques canadiennes.

Ce travail sera illustré par la programmation de la Fondation du Forum pour jeunes Canadiens à partir de 2022.

Forum pour jeunes Canadiens

Le Forum pour jeunes Canadiens est un programme bilingue, non partisan et inclusif, qui éveille l'intérêt des jeunes pour le processus démocratique et les institutions du Canada en vue de former, d'outiller et d'inspirer ces jeunes pour susciter une participation citoyenne significative et durable.

Générosité

Par l'intermédiaire de divers partenariats à l'échelle nationale qui encouragent la population canadienne à s'impliquer dans sa collectivité en faisant du bénévolat ou des dons à des organismes de charité, la Fondation entend élargir le cercle de don en faisant du don l'une des valeurs canadiennes fondamentales.

Prix Michener

La Fondation est le partenaire du Prix Michener pour le journalisme au service de l'intérêt public. Le Prix Michener reconnaît et célèbre le service journalistique exceptionnel et impartial d'intérêt public. Il est remis tous les ans depuis sa création, et une grande variété d'organisations médiatiques l'ont mérité – petits ou grands organes de la presse écrite ou audiovisuelle, de langue française ou anglaise, de l'est ou de l'ouest du Canada. La Fondation du Prix Michener offre également des bourses individuelles pour le reportage d'enquête et pour les études en journalisme, d'une valeur maximale de 45 000 \$ chacune. La Fondation apportera un soutien et une infrastructure importants au Prix Michener sous forme de communications et de promotion, de l'engagement des parties prenantes et de l'établissement de relations, de gestion du cycle annuel de remise des prix, de collecte de fonds et d'autre gestion financière.

Conférence canadienne du Gouverneur général sur le leadership

En octobre 2024, la Conférence canadienne du Gouverneur général sur le leadership (la Conférence) et la Fondation ont conclu un accord d'intégration en vertu duquel la Conférence transfère tous ses actifs à la Fondation et celle-ci prend la gouverne du programme. La Conférence est une entité distincte. Elle est en train de réduire ses propres activités et cessera d'exister en tant qu'entité distincte.

La Conférence réunit des leaders émergents du Canada issus du monde des affaires, des syndicats, du gouvernement, des ONG, de l'éducation et du secteur culturel pour une expérience unique de deux semaines visant à élargir leurs perspectives concernant le travail, le leadership, leur communauté et le pays. Les participants à la Conférence représentent une variété de régions, de points de vue et de professions.

Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

Notes to Financial Statements / Notes annexes

December 31, 2025 / 31 décembre 2025

7. Net assets restricted for endowment purposes

7. Actif net grevé d'affectations aux fins de dotation

	2025							
	Balance – Beginning of year/ Solde à l'ouverture de l'exercice \$	Endowment contributions/ Dotations \$	Earned investment income/ Revenu de placement gagné \$	Investment income transferred to deferred programs/ Revenu de placement transféré aux programmes indirects \$	Investment income transferred to gen ops/ Revenu de placement transféré aux activités de fonctionnement \$	Transfer from unrestricted to restricted net assets / Transfert depuis actif net non grevé d'affectations vers actif net grevé d'affectations \$	Balance – End of year/ Solde à la clôture de l'exercice \$	
Johnston Fund for Canada	5,339,172	69,020	635,141	-	(635,141)	(88,331)	5,319,861	Fonds Johnston pour le Canada
Sovereign Medals for Volunteers	1,650,000	-	196,994	(196,994)	-	-	1,650,000	Médailles du souverain pour les bénévoles
Irving Family Foundation	800,000	-	95,512	(95,512)	-	-	800,000	Fondation de la famille Irving
Rideau Hall Foundation General Endowment	30,767,262	465,207	3,907,944	-	(3,907,944)	1,500,000	32,732,469	Fonds de dotation à des fins générales de la Fondation Rideau Hall
Queen Elizabeth II Scholars	20,000,000	-	2,387,809	(2,387,809)	-	-	20,000,000	Bourses de la reine Elizabeth II
	58,556,434	534,227	7,223,400	(2,680,315)	(4,543,085)	1,411,669	60,502,330	

	2024							
	Balance – Beginning of year/ Solde à l'ouverture de l'exercice \$	Endowment contributions/ Dotations \$	Earned investment income/ Revenu de placement gagné \$	Investment income transferred to deferred programs/ Revenu de placement transféré aux programmes indirects \$	Investment income transferred to gen ops/ Revenu de placement transféré aux activités de fonctionnement \$	Transfer from unrestricted to restricted net assets / Transfert depuis actif net non grevé d'affectations vers actif net grevé d'affectations \$	Balance – End of year/ Solde à la clôture de l'exercice \$	
Johnston Fund for Canada	5,287,016	52,156	672,151	-	(672,151)	-	5,339,172	Fonds Johnston pour le Canada
Sovereign Medals for Volunteers	1,650,000	-	207,719	(207,719)	-	-	1,650,000	Médailles du souverain pour les bénévoles
Irving Family Foundation	800,000	-	100,712	(100,712)	-	-	800,000	Fondation de la famille Irving
Rideau Hall Foundation General Endowment	23,335,411	799,613	3,873,305	-	(3,873,305)	6,632,238	30,767,262	Fonds de dotation à des fins générales de la Fondation Rideau Hall
Queen Elizabeth II Scholars	20,000,000	-	2,517,810	(2,517,810)	-	-	20,000,000	Bourses de la reine Elizabeth II
	51,072,427	851,769	7,371,697	(2,826,241)	(4,545,456)	6,632,238	58,556,434	

Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

Notes to Financial Statements / Notes annexes

December 31, 2025 / 31 décembre 2025

Johnston Fund for Canada

As an enduring legacy of the mandate of the Right Honourable David Johnston, 28th Governor General of Canada, the Taylor Family Foundation initiated the Johnston Fund for Canada through a \$5,000,000 contribution to launch the growth of an operating endowment for the Foundation.

Sovereign Medals for Volunteers Endowment (SMV)

Created in 1995, the Sovereign's Medal for Volunteers, formerly the Governor General's Caring Canadian Awards, now recognizes individuals who are building stronger communities across Canada. It celebrates extraordinary acts of volunteerism and is a medal within Canada's Honours System. The Foundation supports the Office of the Secretary to the Governor General by making funds available to amplify the reach and impact of the SMV.

During the current year, \$196,994 (2024 – \$207,719) of investment income related to the SMV externally restricted endowment was transferred to the SMV program.

Irving Family Foundation Endowment

The endowment fund was established by a donation made by the Arthur L. Irving Family Foundation. The annual earnings from the endowment support youth learning and innovation initiatives operated by the Foundation including Ingenious+, The Queen Elizabeth Scholars, and Catapult Canada, and new youth program opportunities as they arise. During the current year, \$95,512 (2024 – \$100,712) of investment income related to the Irving Family Foundation externally restricted endowment was transferred to these programs.

Rideau Hall Foundation General Endowment

The Rideau Hall Foundation General Endowment is a collection of externally and internally restricted funds. The annual earnings from the endowment support the ongoing operating costs of the Foundation. The Foundation is seeking to raise the endowment to \$50 million.

During the current year, the Foundation and its Board of Directors elected to internally restrict \$1,500,000 (2024 – \$6,632,238) from the unrestricted net assets to the Rideau Hall Foundation General Endowment in support of the Foundation efforts to reach \$50 million.

Queen Elizabeth II Scholarship Endowment

As an enduring legacy of Her Majesty Queen Elizabeth II, the Government of Canada initiated an endowed fund for the QES program that will provide international experiences for post-secondary students. The Foundation will continue to grow this fund to ensure QES remains a permanent legacy to Her Majesty Queen Elizabeth II, supporting generations of scholars in her name.

During the current year, \$2,387,809 (2024 – \$2,517,810) of investment income related to the Queen Elizabeth II Scholarship externally restricted endowment was transferred to the QES program.

Fonds Johnston pour le Canada

Afin de perpétuer l'héritage du mandat du très honorable David Johnston, 28^e gouverneur général du Canada, la Fondation de la famille Taylor a conclu une entente de donateur avec la Fondation, selon laquelle elle a fourni un apport de 5 000 000 \$ pour établir le Fonds Johnston pour le Canada à titre de fonds de dotation.

Fonds de dotation pour les Médailles du souverain pour les bénévoles (MSB)

Créée en 1995, la Médaille du souverain pour les bénévoles, anciennement le Prix pour l'entraide du gouverneur général, souligne le dévouement des personnes œuvrant à bâtir des communautés plus fortes partout au Canada. La MSB, qui honore les actes de bénévolat extraordinaires, fait partie des distinctions honorifiques canadiennes. La Fondation fournit un apport au Bureau du secrétaire du gouverneur général de manière à assurer les fonds nécessaires pour faire grandir la portée des MSB.

Au cours de l'exercice, des revenus de placement de 196 994 \$ (207 719 \$ en 2024) liés à la dotation grevée d'affectations externes pour les MSB ont été transférés au programme.

Fonds de dotation de la Fondation de la famille Irving

Le fonds de dotation a été constitué au moyen d'un apport de la Fondation de la famille Arthur L. Irving. Les revenus annuels de la dotation soutiennent les initiatives d'apprentissage et d'innovation pour les jeunes menées par la Fondation, notamment Ingénieux+, les bourses de la reine Elizabeth II et Catapulte Canada, ainsi que les nouvelles possibilités de programme pour les jeunes à mesure qu'elles se présentent. Au cours de l'exercice, des revenus de placement de 95 512 \$ (100 712 \$ en 2024) liés à la dotation grevée d'affectations externes pour la Fondation de la famille Irving ont été transférés à ces programmes.

Fonds de dotation à des fins générales de la Fondation Rideau Hall

Le Fonds de dotation à des fins générales de la Fondation Rideau Hall regroupe des fonds grevés d'affectations externes et internes. Les gains annuels réalisés par le fonds de dotation serviront à soutenir les charges de fonctionnement courantes de la Fondation. La Fondation cherche à amasser 50 M\$ dans son fonds de dotation.

Au cours de l'exercice, la Fondation et son conseil d'administration ont décidé qu'une tranche de 1 500 000 \$ (6 632 238 en 2024) de l'actif net non grevé d'affectation sera grevée d'une affectation au fonds de dotation à des fins générales afin de soutenir les efforts de la Fondation pour atteindre 50 M\$.

Fonds de dotation pour le programme de bourses de la reine Elizabeth II

Pour préserver l'héritage de Sa Majesté la reine Elizabeth II, le gouvernement du Canada a créé un fonds de dotation pour le programme BRE qui permettra aux étudiants postsecondaires d'accéder à des expériences internationales. La Fondation continuera à faire fructifier ce fonds de manière à s'assurer que le programme BRE représente un héritage permanent de Sa Majesté la reine Elizabeth II, soutenant des générations de boursiers et boursières en souvenir de cette dernière.

Au cours de l'exercice, des revenus de placement de 2 387 809 \$ (2 517 810 \$ en 2024) liés à la dotation grevée d'affectations externes pour le programme de bourses de la reine Elizabeth II ont été transférés au programme.

Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

Notes to Financial Statements / Notes annexes

December 31, 2025 / 31 décembre 2025

8. Scholarships and grants

	2025 \$	2024 \$
Giving	242,000	100,000
Indigenous Futures	5,808,215	3,387,724
Catapult Canada	4,828,307	4,769,798
Global Excellence	300,000	300,000
Leadership	927,022	76,888
Order of Canada	-	250,000
Canadian Queen Elizabeth II Diamond Jubilee Scholarships	2,256,744	1,368,358
Innovation Culture	398,132	153,665
	<u>14,760,420</u>	<u>10,406,433</u>

8. Bourses et subventions

Générosité
Avenir autochtone
Catapulte Canada
Excellence mondiale
Leadership
Ordre du Canada
Bourses canadiennes du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II
Culture d'innovation

9. Program expenses

	2025 \$	2024 \$
Operating	2,525,455	2,038,417
Arctic Inspiration Prize	893,311	781,537
Canadian Queen Elizabeth II Diamond Jubilee Scholarships	3,710,876	2,671,198
Innovation Culture	1,876,780	1,226,544
Catapult Canada	6,408,010	6,028,948
Indigenous Futures	8,077,656	5,242,884
Leadership	1,068,963	690,869
Giving	532,603	231,795
Global Excellence	416,114	300,230
Michener Awards	1,249,426	447,863
Governor General's Canadian Leadership Conference	685,846	124,746
Forum for Young Canadians	2,865,487	1,099,157
	<u>30,310,527</u>	<u>20,884,188</u>

9. Charges liées aux programmes

Fonctionnement
Prix Inspiration Arctique
Bourses canadiennes du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II
Culture d'innovation
Catapulte Canada
Avenir autochtone
Leadership
Générosité
Excellence mondiale
Prix Michener
Conférence canadienne du Gouverneur général sur le leadership
Forum pour jeunes Canadiens

Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

Notes to Financial Statements / Notes annexes

December 31, 2025 / 31 décembre 2025

10. Financial instruments

The Foundation is exposed to various risks through its financial instruments. The following analysis provides a measure of the Foundation's risk exposure and concentrations. The Foundation does not use derivative financial instruments to manage its risks.

Investment risk

Investment in financial instruments renders the Foundation subject to investment risks. Interest rate risk is the risk arising from fluctuations in interest rates and their degree of volatility. There is also risk arising from the failure of a party to a financial instrument to discharge an obligation when it is due. Market risk is the risk to the value of a financial instrument due to fluctuations in market prices, whether these fluctuations are caused by factors specific to the investment itself or to its issuer, or by factors pertinent to all investments on the market.

The Foundation's exposure to interest rate and market risk arises from its investments in equities and bonds.

Concentration of risk

Concentration of risk exists when a significant proportion of the portfolio is invested in securities with similar characteristics or subject to similar economic or political conditions. The Foundation's investments are detailed in note 3.

Credit risk

No accounts receivable is owing from government agencies (2024 – \$nil).

Currency risk

The Foundation is exposed to currency risk as the value of certain investments are denominated in US dollars and will fluctuate due to changes in the exchange rate. Investments include \$38,563,144 (US\$28,010,393) denominated in US dollars (2024 – \$43,988,279 (US\$30,570,769)).

10. Instruments financiers

La Fondation est exposée à divers risques par ses instruments financiers. L'analyse suivante fournit une mesure de l'exposition au risque et des concentrations de risque de la Fondation. La Fondation n'utilise pas d'instruments financiers dérivés pour gérer ses risques.

Risques d'investissement

L'investissement dans des instruments financiers expose la Fondation à des risques d'investissement. Le risque de taux d'intérêt est le risque provenant des fluctuations des taux d'intérêt et de leur degré de volatilité. Il existe également un risque provenant de l'échec d'une partie à un instrument financier de s'acquitter d'une obligation lorsqu'elle est due. Le risque de marché est le risque auquel est exposée la valeur d'un instrument financier en raison des fluctuations des prix du marché, que ces fluctuations soient causées par des facteurs spécifiques à l'investissement lui-même ou à son émetteur, ou par des facteurs pertinents pour tous les investissements sur le marché.

L'exposition de la Fondation aux risques de taux d'intérêt et de marché découle de ses investissements en actions et en obligations.

Concentration du risque

La concentration du risque existe lorsqu'une proportion importante du portefeuille est investie dans des titres ayant des caractéristiques similaires ou soumis à des conditions économiques et politiques similaires. Les investissements de la Fondation sont détaillés dans la note 3.

Risque de crédit

Aucun compte débiteur n'est dû par des organismes gouvernementaux (aucun en 2024).

Risque de change

La Fondation est exposée au risque de change, car la valeur de certains investissements libellés en dollars américains variera en fonction du taux de change. Les investissements comprennent un montant libellé en dollars américains de 38 563 144 \$ (28 010 393 \$ US) (43 988 279 \$ (30 570 769 \$ US) en 2024)).