

**Rideau Hall Foundation /  
Fondation Rideau Hall**

Financial Statements / États financiers  
**December 31, 2021 / 31 décembre 2021**



## Independent auditor's report

To the Directors of Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

---

### Our opinion

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall (the Foundation) as at December 31, 2021 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian Accounting Standards for Not-for-profit Organizations.

#### What we have audited

The Foundation's financial statements comprise:

- the statement of financial position as at December 31, 2021;
- the statement of changes in net assets for the year then ended;
- the statement of operations for the year then ended;
- the statement of cash flows for the year then ended; and
- the notes to the financial statements, which include significant accounting policies and other explanatory information.

---

### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements* section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

#### Independence

We are independent of the Foundation in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada. We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements.

PricewaterhouseCoopers LLP  
99 Bank Street, Suite 710, Ottawa, Ontario, Canada K1P 1E4  
T: +1 613 237 3702, F: +1 613 237 3963

"PwC" refers to PricewaterhouseCoopers LLP, an Ontario limited liability partnership.



---

## **Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Canadian Accounting Standards for Not-for-profit Organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Foundation's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Foundation or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Foundation's financial reporting process.

---

## **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian generally accepted auditing standards will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Foundation's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.



- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Foundation's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Foundation to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

*PricewaterhouseCoopers LLP*

Chartered Professional Accountants, Licensed Public Accountants

Ottawa, Ontario  
June 17, 2022

# Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

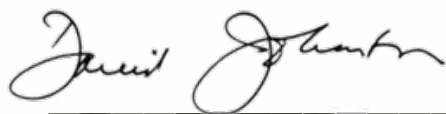
Statement of Financial Position / État de la situation financière

As at December 31, 2021 / Au 31 décembre 2021

	2021 \$	2020 \$	
<b>Assets</b>			<b>Actif</b>
<b>Current assets</b>			<b>Actifs courants</b>
Cash	6,469,347	5,597,350	Trésorerie
Investments (note 3)	93,205,101	39,364,259	Placements (note 3)
Accounts receivable	97,548	270,873	Débiteurs
Prepaid expenses	1,048	21,944	Charges payées d'avance
	<u>99,773,044</u>	<u>45,254,426</u>	
<b>Capital assets (note 4)</b>	<u>109,578</u>	<u>127,042</u>	<b>Immobilisations corporelles (note 4)</b>
	<u><u>99,882,622</u></u>	<u><u>45,381,468</u></u>	
<b>Liabilities</b>			<b>Passif</b>
<b>Current liabilities</b>			<b>Passifs courants</b>
Accounts payables and accrued liabilities (note 5)	481,991	322,321	Créditeurs et charges à payer (note 5)
Deferred revenue (note 7)	61,719,983	13,526,617	Produits différés (note 7)
	<u>62,201,974</u>	<u>13,848,938</u>	
<b>Net assets</b>			<b>Actif net</b>
Unrestricted	9,322,821	5,238,448	Non grevé d'affectations
Externally restricted for endowment purposes (note 8)	28,357,827	26,294,082	Grevé d'affectations externes à des fins de dotation (note 8)
	<u>37,680,648</u>	<u>31,532,530</u>	
	<u><u>99,882,622</u></u>	<u><u>45,381,468</u></u>	

Approved by the Board of Directors

Approuvé par le Conseil d'administration,



\_\_\_\_\_, Director/administrateur



\_\_\_\_\_, Director/administrateur

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers.

# Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

Statement of Changes in Net Assets / État de l'évolution de l'actif net

For the year ended December 31, 2021 / Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021

---

	Net assets – Beginning of year/ Actif net à l'ouverture de l'exercice \$	Net revenue for the year/ Produits de l'exercice, montant net \$	Endowment contributions/ Dotations \$	Net assets – End of year/ Actif net à la clôture de l'exercice \$	
Unrestricted	5,238,448	4,084,373	-	9,322,821	Non grevé d'affectations
Externally restricted for endowment purposes (note 8)	26,294,082	-	2,063,745	28,357,827	Grevé d'affectations externes à des fins de dotation (note 8)
	<u>31,532,530</u>	<u>4,084,373</u>	<u>2,063,745</u>	<u>37,680,648</u>	

The accompanying notes are an  
integral part of these financial statements.

Les notes annexes font partie  
intégrante des états financiers.

# Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

## Statement of Operations / État des résultats

For the year ended December 31, 2021 / Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021

---

	2021 \$	2020 \$	
<b>Revenue</b>			<b>Produits</b>
Contributions (note 11)	6,714,165	4,721,085	Contributions (note 11)
Investment income (note 3)	4,733,965	3,528,872	Revenu de placement (note 3)
	<u>11,448,130</u>	<u>8,249,957</u>	
<b>Expenses</b> (note 10)			<b>Charges</b> (note 10)
Scholarships and grants (note 9)	2,416,577	1,069,580	Bourses et subventions (note 9)
Payroll and related	2,457,374	1,911,413	Paie et charges connexes
Consultants	1,098,794	1,129,165	Consultants
Communications	436,149	403,926	Communications
Travel and meetings	6,561	55,381	Déplacements et réunions
Event expenses	282,188	283,799	Frais liés aux événements
Internet and website	189,140	91,108	Internet et site Web
Occupancy costs	95,973	93,930	Frais d'occupation
Professional fees	112,713	108,230	Services professionnels
Office supplies	108,548	64,202	Fournitures de bureau
Amortization	36,000	39,003	Dotation aux amortissements
Translation	39,914	43,890	Traduction
Telephone	22,120	22,760	Téléphone
Interest and bank charges	2,939	2,165	Intérêts et frais bancaires
Memberships and publications	34,151	18,061	Abonnements et publications
Staff development	23,574	9,820	Développement du personnel
Partnership development	1,042	1,042	Développement de partenariats
	<u>7,363,757</u>	<u>5,347,475</u>	
<b>Net revenue for the year</b>	<u>4,084,373</u>	<u>2,902,482</u>	<b>Produits de l'exercice, montant net</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers.

# Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

## Statement of Cash Flows / État des flux de trésorerie

For the year ended December 31, 2021 / Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021

	2021 \$	2020 \$	
<b>Cash provided by (used in)</b>			<b>Flux de trésorerie liés aux</b>
<b>Operating activities</b>			<b>Activités d'exploitation</b>
Net revenue for the year	4,084,373	2,902,482	Produits de l'exercice, montant net
Items not affecting cash			Éléments sans incidence sur la trésorerie
Change in fair value of investments	(5,526,289)	(4,240,470)	Variation de la juste valeur des placements
Amortization	36,000	39,003	Dotation aux amortissements
Changes in non-cash working capital items			Variation des éléments du fonds de roulement sans effet sur la trésorerie
Accounts receivable	173,325	191,731	Débiteurs
Prepaid expenses	20,896	19,559	Charges payées d'avance
Accounts payable and accrued liabilities	159,670	38,593	Créiteurs et charges à payer
Deferred revenue	48,193,366	7,888,373	Produits différés
	<u>47,141,341</u>	<u>6,839,271</u>	
<b>Investing activities</b>			<b>Activités d'investissement</b>
Purchases of investments	(54,170,296)	(26,709,634)	Achats de placements
Proceeds on sale of investments	5,855,743	16,541,447	Produit de la vente de placements
Purchases of capital assets	(18,536)	(13,613)	Achats d'immobilisations corporelles
	<u>(48,333,089)</u>	<u>(10,181,800)</u>	
<b>Financing activity</b>			<b>Activités de financement</b>
Endowment contributions (note 8)	2,063,745	2,323,908	Dotations (note 8)
<b>Change in cash during the year</b>	871,997	(1,018,621)	<b>Variation nette de la trésorerie au cours de l'exercice</b>
<b>Cash – Beginning of year</b>	<u>5,597,350</u>	<u>6,615,971</u>	<b>Trésorerie à l'ouverture de l'exercice</b>
<b>Cash – End of year</b>	<u>6,469,347</u>	<u>5,597,350</u>	<b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers.



# Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

## Notes to Financial Statements / Notes annexes

December 31, 2021 / 31 décembre 2021

### 1. Nature of operations

The Rideau Hall Foundation (the Foundation) was incorporated under the Canada Not-for-Profit Corporations Act on August 30, 2012.

The objective of the Foundation is to receive, maintain and manage a fund or funds and to assist the Office of the Governor General in its role in educating and increasing Canadians' understanding of the democratic foundations of Canada's constitutional monarchy by:

- (i) advancing education by providing scholarships, bursaries, awards and other forms of financial assistance to Canadian students at the secondary and post secondary levels;
- (ii) advancing the education of the public about Canadian civic values by providing awards and other forms of recognition to Canadians who demonstrate outstanding civic engagement, excellence, leadership and innovation;
- (iii) increasing the public's awareness and appreciation of Canada's democratic society and history and educating the public about Canada's national system of honours and awards;
- (iv) promoting good citizenship and volunteerism by encouraging Canadians to volunteer and increasing the public's awareness and support of the volunteer sector;
- (v) educating and increasing the public's understanding and appreciation of Canadian arts and culture through public concerts, plays, exhibitions, lectures and seminars;
- (vi) gifting funds to qualified donees as defined in subsection 149.1(1) of the Income Tax Act (Canada), and
- (vii) doing all such things as are ancillary or incidental to the attainment of such purposes.

The Foundation qualifies for tax exempt status as a registered charity under subsection 149(1)(f) of the Income Tax Act (Canada).

### 2. Summary of significant accounting policies

#### Basis of presentation

These financial statements have been prepared in accordance with Canadian Accounting Standards for Not-for-profit Organizations. The significant accounting policies are as follows.

#### Use of estimates

The preparation of financial statements in conformity with Canadian Accounting Standards for Not-for-profit Organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expenses during the reporting period. Actual results could differ from those estimates and changes to these estimates could impact the reported charity efficiency ratios or metrics.

#### Investments

Investments are recorded at fair value. Changes in fair value are included in net revenue for the year.

#### Capital assets

Capital assets are initially recorded at cost and are then amortized over their estimated useful service lives as follows:

Furniture and equipment	20% declining balance
Computer and software	33% declining balance
Leasehold improvements	Life of the lease

#### Revenue recognition

The Foundation follows the deferral method of accounting for contributions.

Unrestricted contributions are recognized as revenue when received or receivable if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

Externally restricted contributions for endowment purposes are recognized as direct increases in net assets.

Other externally restricted contributions are deferred and recognized as revenue when the related expenses are incurred.

### 1. Nature des activités

La Fondation Rideau Hall (la « Fondation ») a été constituée en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif le 30 août 2012.

La Fondation a pour objectif de recevoir, de conserver et de gérer un fonds ou des fonds et de soutenir le bureau du gouverneur général dans sa mission qui consiste à aider les Canadiens à comprendre les fondements démocratiques de la monarchie constitutionnelle du Canada en :

- (i) favorisant l'éducation en décernant des bourses, des prix et d'autres formes d'aide financière aux étudiants canadiens des niveaux secondaire et postsecondaire;
- (ii) favorisant l'éducation du public à l'égard des valeurs civiques canadiennes en décernant des prix et d'autres formes de reconnaissance aux Canadiens qui font preuve d'un sens exceptionnel de l'engagement civique, de l'excellence, du leadership et de l'innovation;
- (iii) augmentant la sensibilisation et l'appréciation du public à l'égard de la société démocratique et de l'histoire du Canada et en éduquant le public au sujet du système national de prix et de distinctions;
- (iv) faisant la promotion d'une bonne citoyenneté et du bénévolat en encourageant les Canadiens par le biais de concerts, de pièces de théâtre, d'expositions, de conférences et de séminaires publics;
- (v) éduquant et en augmentant la compréhension et l'appréciation du public des arts et de la culture canadiens par le biais de concerts, de pièces de théâtre, d'expositions, de conférences et de séminaires publics;
- (vi) octroyant des fonds aux donateurs admissibles conformément à la définition du paragraphe 149.1 (1) de la Loi de l'impôt sur le revenu (Canada);
- (vii) faisant tout ce qui est connexe ou associé à l'atteinte de ces objectifs.

La Fondation est admissible à l'exemption d'impôt en tant qu'organisme de bienfaisance en vertu de l'alinéa 149(1) (f) de la Loi de l'impôt sur le revenu (Canada).

### 2. Sommaire des principales méthodes comptables

#### Mode de présentation

Les présents états financiers ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. Les principales méthodes comptables sont comme suit.

#### Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui touchent les actifs et les passifs, la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers et les montants présentés des produits et des charges pour la période visée. Dans les faits, les chiffres actuels pourraient différer de ces estimations et la variation de ces estimations pourrait avoir une incidence sur les ratios ou les mesures d'efficacité présentés.

#### Placements

Les placements sont comptabilisés à la juste valeur. Les variations de la juste valeur sont comprises dans le montant net des produits de l'exercice.

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont initialement comptabilisées au coût, puis sont amorties sur leur durée d'utilité estimative, comme suit :

Mobilier et équipement	20 % selon le mode dégressif
Ordinateurs et logiciels	33 % selon le mode dégressif
Améliorations locatives	Durée du contrat de location

#### Comptabilisation des produits

La Fondation suit la méthode du report pour la comptabilisation des apports.

Les apports non grevés d'affectations sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les apports grevés d'affectations externes à des fins de dotation sont constatés à titre d'augmentations directes de l'actif net.

Les autres apports grevés d'affectations externes sont reportés et constatés dans les produits lorsque les charges connexes sont engagées.

# Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

## Notes to Financial Statements / Notes annexes

December 31, 2021 / 31 décembre 2021

### 3. Investments

	2021 \$	2020 \$	
Canadian money market fund	5,996,871	2,037,420	Fonds du marché monétaire canadien
Pooled domestic bond fund	38,304,731	9,811,012	Fonds d'obligations canadiennes en gestion commune
Pooled equity fund	19,695,554	9,467,709	Fonds d'actions canadiennes en gestion commune
Foreign pooled equity fund	29,207,945	18,048,118	Fonds d'actions internationales en gestion commune
	<u>93,205,101</u>	<u>39,364,259</u>	

Canadian money market fund bears an interest rate of 0.21%.

Le fonds du marché monétaire canadien porte intérêt à un taux de 0,21 %.

Investment income comprises the following:

Le revenu de placement se compose des éléments suivants :

	2021 \$	2020 \$	
Changes in fair value of investment	5,526,289	4,240,470	Variation de la juste valeur des placements
Management fees	(792,324)	(711,598)	Frais de gestion
	<u>4,733,965</u>	<u>3,528,872</u>	

### 4. Capital assets

### 4. Immobilisations corporelles

	2021		2020		
	Cost/Coût \$	Accumulated amortization/ Cumulés des amortissements \$	Net/ Montant net \$	Net/ Montant net \$	
Furniture and equipment	131,671	88,415	43,256	54,056	Mobilier et équipement
Computers and software	105,594	69,921	35,673	53,597	Ordinateurs et logiciels
Leasehold improvements	75,709	45,060	30,649	19,389	Améliorations locatives
	<u>312,974</u>	<u>203,396</u>	<u>109,578</u>	<u>127,042</u>	

Cost and accumulated amortization amounted to \$294,437 and \$167,395, respectively, as at December 31, 2020.

Le coût et le cumul des amortissements s'élèvent respectivement à 294 437 \$ et à 167 395 \$ au 31 décembre 2020.

### 5. Government remittances

Government remittances of nil (2020 – nil) are included in accounts payable and accrued liabilities.

### 5. Remises gouvernementales

Des remises gouvernementales de néant (néant en 2020) sont incluses dans les créiteurs et charges à payer.

### 6. Lease commitments

Future minimum lease payments under operating leases for premises are as follows:

### 6. Engagements en vertu de baux

Les paiements minimaux futurs aux termes de contrats de location simple qui visent des locaux se présentent comme suit :

	\$		\$
Year ending December 31, 2022	66,736	Exercice se terminant le 31 décembre, 2022	66 736
2023	67,737	2023	67 737
2024	5,652	2024	5 652

# Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

Notes to Financial Statements / Notes annexes

December 31, 2021 / 31 décembre 2021

## 7. Deferred revenue

## 7. Produits différés

	Balance – Beginning of year/ Solde à l'ouverture de l'exercice \$	Contributions received during the year/ Cotisations reçues au cours de l'exercice \$	Revenue recognized during the year/Produits comptabilisés au cours de l'exercice \$	Balance – End of year/ Solde à la clôture de l'exercice \$	
Arctic Inspiration Prize	94,346	511,314	(605,660)	-	Prix Inspiration Arctique
Canadian Queen Elizabeth II Diamond Jubilee Scholarships	7,414,776	650,000	(735,043)	7,329,733	Bourses Canadienne du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II
Order of Canada	212,970	-	-	212,970	Ordre du Canada
Innovation Culture	52,370	1,009,751	(829,496)	232,625	Culture d'innovation
Sovereign Medals for Volunteers (note 8)	723,212	254,886	-	978,098	Médailles du souverain pour les bénévoles (note 8)
Catapult Canada	1,750,000	3,236,197	(31,789)	4,954,408	Catapult Canada
Northern Sustainability	386,309	324,000	(415,748)	294,561	Durabilité du Nord
Indigenous Futures	1,267,543	45,200,000	(47,959)	46,419,584	Avenir Autochtone
Leadership	500,000	406,804	(634,895)	271,909	Engagement civique
Giving	250,000	252,012	(373,208)	128,804	Générosité
Michener Awards	875,091	22,200	-	897,291	Prix Michener
	<u>13,526,617</u>	<u>51,867,164</u>	<u>(3,673,798)</u>	<u>61,719,983</u>	

# Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

## Notes to Financial Statements / Notes annexes

December 31, 2021 / 31 décembre 2021

---

### 7. Deferred revenue (continued)

#### Operating Fund

This represents the excess of revenue over expenses related to ongoing programs and activities. All allocations and strategic investments funded from the Foundation itself are financed from this fund.

#### Arctic Inspiration Prize (AIP)

The Foundation is the delivery partner for the Arctic Inspiration Prize, an annual prize of up to \$3 million to celebrate and support Northern innovation. The Foundation's role as delivery partner of the AIP includes administration of the AIP prize cycle, development of the AIP's broad network of partners, including linking sustainability partners with AIP laureates and nominees, and support for the AIP Trust. The RHF's role as AIP administrator helps to ensure that more AIP prize funding can support northern recipients.

#### Canadian Queen Elizabeth II Diamond Jubilee Scholarships (QES)

This represents donations in support of a global exchange scholarship program. Funds are awarded to Canadian universities with global mobility programming efforts and support scholarships – research supplements and internship support for students (undergraduate and graduate) from abroad to study in Canada, and for Canadian students to undertake collaborative projects in other countries.

#### Order of Canada

Donations raised supported the Order of Canada's 50th Anniversary celebrations in 2017. The Foundation seeks to work with the Office of the Secretary of the Governor General to consider ways in which the Order might be further mobilized for the benefit of the country.

#### Innovation Culture

The vision of the Foundation is to establish a more deeply engrained culture of innovation in Canada. The Foundation is working with partners on a comprehensive suite of initiatives, including the annual Governor General's Innovation Awards, which celebrates Canadian innovations that exemplify excellence across all sectors; Canadian Innovation Week, which occurs annually in May to celebrate and connect the Canadian innovation ecosystem; and, Ingenious+, RHF's new youth innovation challenge, which aims to inspire and support young innovators between the ages of 14 and 18.

### 7. Produits différés (suite)

#### Fonds de fonctionnement

Ce fonds représente l'excédent des produits sur les charges liées aux programmes et activités continus. L'ensemble des affectations et des placements stratégiques financés par la Fondation elle-même sont financés à même ce fonds.

#### Prix Inspiration Arctique (PIA)

La Fondation est le partenaire responsable de la prestation du Prix Inspiration Arctique, un prix annuel distribuant jusqu'à 3 M\$ pour célébrer et soutenir l'innovation nordique. Le rôle de la Fondation en tant que partenaire responsable de la prestation du PIA inclut la gestion du cycle de prix du PIA, l'élaboration du vaste réseau de partenaires du PIA, y compris l'établissement d'un lien entre des partenaires en matière de durabilité et des lauréats et finalistes du PIA, ainsi que le soutien à la fiducie du PIA. Ces fonds sont distincts des fonds affectés aux prix du PIA.

#### Bourses canadiennes du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II

Ce programme représente des dons destinés à créer un programme de bourses d'études comprenant : des bourses pour les étudiants de pays étrangers afin qu'ils étudient au Canada; des fonds supplémentaires pour la recherche destinés aux étudiants canadiens de deuxième cycle d'universités canadiennes et des stages pour permettre aux étudiants canadiens d'acquérir de l'expérience en milieu de travail, de faire des études ou des recherches sur le terrain dans d'autres pays.

#### Ordre du Canada

Les dons recueillis ont permis de financer les célébrations du 50<sup>e</sup> anniversaire de l'Ordre en 2017. La Fondation cherche à collaborer avec le Bureau du secrétaire du gouverneur général du Canada pour trouver des façons de créer davantage de mobilisation autour de l'Ordre.

#### Culture d'innovation

La vision de la Fondation consiste à favoriser l'établissement d'une solide culture d'innovation au Canada. La Fondation a entrepris en ce sens un large éventail d'initiatives en collaboration avec des partenaires, y compris les prix du gouverneur général pour l'innovation, qui rendent hommage à l'excellence en innovation dans tous les secteurs, Innovazone.ca, qui raconte l'histoire des innovateurs et des innovations canadiens et crée un lien entre les innovateurs de tout l'écosystème canadien, en particulier grâce à la création de la Semaine canadienne de l'innovation, et susciter de nouvelles vocations d'innovateur, grâce à des ressources destinées aux enseignants conçues pour soutenir l'acquisition de compétences en innovation chez les jeunes Canadiens.

# Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

## Notes to Financial Statements / Notes annexes

December 31, 2021 / 31 décembre 2021

---

### 7. Deferred revenue (continued)

#### Catapult Canada

Catapult Canada is a notional community-building platform focused on “Moving Learning Forward” by increasing equity of learning access for Canadian youth. Catapult Canada provides funding, resources, and mentorship, all aimed at launching or scaling up of effective interventions in order to close gaps in outcomes for learners who are underrepresented at the post-secondary level.

#### Northern Sustainability

The Foundation seeks to support the growth and sustainability of project winners of the Arctic Inspiration Prize. The Northern Sustainability model will facilitate deeper partnerships between north and south, to encourage:

- Mentorship or coaching of prize winners;
- Fiscal sustainability and support at important junctures in the growth of prize winners;
- Making connections and leveraging other supports; and
- Governance and HR support.

#### Indigenous Futures

The Foundation will invest in partnerships and pilot projects to support the learning and career pathways for young Indigenous peoples. In particular, the Foundation will be working to support the next generation of Indigenous teachers.

#### Leadership

The Foundation seeks to promote greater civic engagement in Canada by:

- showcasing the importance of Canada’s public institutions and how they are interconnected, bringing about social cohesion;
- supporting the idea that Canadians are at the heart of our public institutions and connecting our audience to those institutions; and
- strengthening the leadership of Canada’s public institutions.

This work will be exemplified by the Foundation’s programming of Forum for Young Canadians in 2022 and beyond.

#### Giving

Through a variety of national partnerships that focus on encouraging Canadians to get involved in their communities through volunteerism and charitable giving, the Foundation aims to widen the circle of giving and reinforce giving as a fundamental Canadian value.

#### Michener Awards

The Foundation is the delivery partner for the Michener Awards for Public Service Journalism. The Michener Award honours and celebrates outstanding and unbiased public service in journalism. It is presented annually and, since its inception, a rich variety of news organizations have had their names inscribed on Michener trophies – print and broadcast, large and small, French and English, East and West. The Michener Awards Foundation also offers individual fellowships for investigative and educational journalism, worth up to \$45,000 apiece. The Foundation will provide important support and infrastructure to the Michener Awards in the form of communications and promotion, stakeholder engagement and relationship building; management of the yearly award cycle, fundraising and other financial management.

### 7. Produits différés (suite)

#### Catapult Canada

La Fondation travaille à établir un vaste réseau national d’initiatives visant à promouvoir un plus grand accès aux occasions d’apprentissage et à faire tomber les barrières qui empêchent les jeunes d’atteindre leurs objectifs. Catapult Canada sera constitué d’une plateforme nationale de collaboration et de mise en commun des pratiques exemplaires, ainsi que d’un fonds d’innovation pour repérer et encourager les initiatives d’accès à l’apprentissage par les jeunes. En définitive, il favorisera le renforcement des interventions visant à combler les écarts pour les apprenants qui sont sous-représentés au niveau postsecondaire.

#### Durabilité du Nord

La Fondation a identifié une opportunité pour soutenir davantage la croissance et la durabilité des lauréats des projets du Prix Inspiration Arctique. Le modèle Durabilité du Nord facilitera des partenariats entre le nord et le sud pour encourager :

- le mentorat ou l’encadrement des lauréats;
- la viabilité budgétaire et le soutien dans les moments importants de leur croissance;
- l’établissement de liens;
- la gouvernance et le soutien RH.

#### Avenir autochtone

La Fondation investira dans des partenariats et des projets pilotes pour soutenir les parcours d’apprentissage et la carrière des jeunes Autochtones. En particulier, la Fondation travaillera à soutenir une prochaine génération d’enseignants autochtones.

#### Engagement civique

La Fondation a l’intention d’explorer un programme visant à promouvoir un plus grand engagement civique au Canada en :

- démontrant l’importance de nos institutions et la façon dont elles sont interconnectées, créant ainsi la cohésion sociale;
- soutenant l’idée que les Canadiens sont au cœur de nos institutions publiques et connectent notre audience à ces institutions;
- renforçant le leadership des institutions publiques canadiennes.

Ce travail sera illustré par la programmation de la Fondation du Forum pour les jeunes Canadiens en 2022 et au-delà.

#### Générosité

Par l’intermédiaire de divers partenariats à l’échelle nationale qui encouragent la population canadienne à s’impliquer dans leur collectivité en faisant du bénévolat ou des dons à des organismes de charité, la Fondation entend élargir le cercle de don en faisant du don l’une des valeurs canadiennes fondamentales.

#### Prix Michener

La Fondation est le partenaire du Prix Michener pour le journalisme au service de l’intérêt public. Le Prix Michener reconnaît et célèbre le service journalistique exceptionnel et impartial d’intérêt public. Il est remis tous les ans depuis sa création, et une grande variété d’organisations médiatiques l’ont mérité – petits ou grands organes de la presse écrite ou audiovisuelle, de langue française ou anglaise, de l’Est ou de l’Ouest. La Fondation du Prix Michener offre également des bourses individuelles pour le reportage d’enquête et pour les études en journalisme, d’une valeur maximale de 45 000 \$ chacune. La Fondation apportera un soutien et une infrastructure importants au Prix Michener sous forme de communications et de promotion; de l’engagement des parties prenantes et l’établissement de relations; de gestion du cycle annuel de remise des prix; de collecte de fonds et d’autre gestion financière. Le processus de remise du Prix Michener demeurera le même processus totalement indépendant et confidentiel, soit le signe distinctif du Prix Michener.

# Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

## Notes to Financial Statements / Notes annexes

December 31, 2021 / 31 décembre 2021

### 8. Net assets externally restricted for endowment purposes

### 8. Actif net grevé d'affectations externes à des fins de dotation

	Balance – Beginning of year/ Solde à l'ouverture de l'exercice \$	Endowment contributions/ Dotations \$	Balance – End of year/ Solde à la clôture de l'exercice \$	
Johnston Fund for Canada	5,081,022	55,656	5,136,678	Fonds Johnston pour le Canada
Sovereign Medals for Volunteers	1,650,000	-	1,650,000	Fonds des Médailles du souverain pour les bénévoles
Irving Family Foundation	800,000	-	800,000	Fondation de la famille Irving
Rideau Hall Foundation General Endowment	18,763,060	2,008,089	20,771,149	Fonds de dotation à des fins générales de la Fondation Rideau Hall
	<u>26,294,082</u>	<u>2,063,745</u>	<u>28,357,827</u>	

#### Johnston Fund for Canada

As an enduring legacy of the mandate of the Right Honourable David Johnston, 28<sup>th</sup> Governor General of Canada, the Taylor Family Foundation initiated the Johnston Fund for Canada through a \$5,000,000 contribution to launch the growth of an operating endowment for the RHF.

#### Sovereign Medals for Volunteers (SMV)

Created in 1995, the Sovereign's Medal for Volunteers, formerly the Governor General's Caring Canadian Awards, now recognizes individuals who are building stronger communities across Canada. It celebrates extraordinary acts of volunteerism and is a medal within Canada's Honours System. The Foundation supports the Office of the Secretary to the Governor General by making funds available to amplify the reach and impact of the SMV.

#### Irving Family Foundation Fund

The endowment fund was established by a donation made by the Arthur L. Irving Family Foundation. The annual earnings from the endowment supports scholars in Atlantic Canada by enabling them to obtain international work and academic experience, as well as access to other learning and leadership-related opportunities.

#### Rideau Hall Foundation General Endowment

The endowment fund is seeking to raise \$50 million. The annual earnings from the endowment will support the ongoing operating costs of the Foundation.

#### Fonds Johnston pour le Canada

Afin de perpétuer l'héritage du mandat du très honorable David Johnston, 28<sup>e</sup> gouverneur général du Canada, la Fondation de la famille Taylor a conclu une entente de donateur avec la Fondation, selon laquelle elles ont engagé 5 000 000 \$ pour établir le Fonds Johnston pour le Canada à titre de fonds de dotation.

#### Médailles du souverain pour les bénévoles (MSB)

Créée en 1995, la Médaille du souverain pour les bénévoles, anciennement le Prix pour l'entraide du gouverneur général, souligne le dévouement des personnes œuvrant à bâtir des communautés plus fortes partout au Canada. La MSB, qui honore les actes de bénévolat extraordinaires, fait partie des distinctions honorifiques canadiennes. La Fondation contribue au Bureau du secrétaire du gouverneur général de manière à assurer les fonds nécessaires pour faire grandir la portée des MSB.

Les MSB soulignent également l'exemple donné par ces bénévoles, dont la compassion et l'engagement font partie intégrante de notre caractère canadien, en plus de nous donner l'occasion de les remercier pour leur apport et pour l'incidence positive qu'ils ont dans la vie des autres.

#### Fonds de la Fondation de la famille Irving

Le fonds de dotation a été constitué au moyen d'une contribution de la part de la Fondation de la famille Arthur L. Irving. Les revenus annuels de la dotation soutiendront les étudiants des provinces de l'Atlantique en leur permettant d'obtenir de l'expérience universitaire et professionnelle internationale, et d'avoir accès à d'autres occasions d'apprentissage et de formation liée au leadership.

#### Fonds de dotation à des fins générales de la Fondation Rideau Hall

Le fonds de dotation cherche à amasser 42 M\$. Les gains annuels réalisés par le fonds de dotation serviront à soutenir les charges d'exploitation de la Fondation.

# Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

## Notes to Financial Statements / Notes annexes

December 31, 2021 / 31 décembre 2021

### 9. Scholarships and grants

	2021 \$
Arctic Inspiration Prize	100,000
Northern Sustainability	383,387
Giving	210,000
Indigenous Futures	143,750
Catapult Canada	829,396
Global Excellence	100,000
Leadership	97,000
Canadian Queen Elizabeth II Diamond Jubilee Scholarships	553,044
	2,416,577

### 9. Bourses et subventions

	2020 \$
Prix Inspiration Arctique	300
Durabilité du Nord	175,000
Générosité	165,000
Avenir autochtone	15,000
Catapult Canada	-
Initiative pour l'excellence mondiale	-
Engagement civique	-
Bourses canadiennes du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II	714,280
	1,069,580

### 10. Program expenses

	2021 \$
Operating	1,590,388
Arctic Inspiration Prize	687,653
Canadian Queen Elizabeth II Diamond Jubilee Scholarships	1,065,953
Innovation Culture	829,496
Catapult Canada	1,333,532
Northern Sustainability	415,748
Indigenous Futures	294,534
Leadership	522,154
Giving	373,208
Global Excellence	100,000
Michener Awards	167,665
	7,380,331

### 10. Charges liées aux programmes

	2020 \$
Fonctionnement	1,441,718
Prix Inspiration Arctique	666,902
Bourses canadiennes du jubilé de diamant de la reine Elizabeth II	1,048,482
Culture d'innovation	1,241,327
Catapult Canada	137,349
Durabilité du Nord	206,527
Avenir autochtone	100,285
Engagement civique	241,915
Générosité	249,196
Initiative pour l'excellence mondiale	-
Prix Michener	13,774
	5,347,475

# Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

## Notes to Financial Statements / Notes annexes

December 31, 2021 / 31 décembre 2021

---

### 11. Contributions

#### Indigenous and Northern Affairs Canada (CIRNAC)

During the year, the Foundation received contributions in relation to its support for the Arctic Inspirational Prize Charitable Trust. The contributions were provided by INAC and totalled \$31,250 (2020 – \$156,252).

#### International Development Research Centre (IDRC)

During the year, the Foundation received contributions in relation to IDRC's support for the Queen Elizabeth Scholars program, in particular for a new round of scholarship funding for global exchange between Canada and West Africa. The contributions provided by IDRC totalled \$250,000 (2020 – \$3,100,500).

#### Innovation, Science and Economic Development Canada (ISED)

During the year, the Foundation received contributions in relation to its support for programs that promote innovation in Canada. The contributions provided by ISED totalled \$80,002 (2020 – \$482,108).

### 12. Financial instruments

The Foundation is exposed to various risks through its financial instruments. The following analysis provides a measure of the Foundation's risk exposure and concentrations. The Foundation does not use derivative financial instruments to manage its risks.

#### Investment risk

Investment in financial instruments renders the Foundation subject to investment risks. Interest risk is the risk arising from fluctuations in interest rates and their degree of volatility. There is also risk arising from the failure of a party to a financial instrument to discharge an obligation when it is due. Market risk is the risk to the value of a financial instrument due to fluctuations in market prices, whether these fluctuations are caused by factors specific to the investment itself or to its issuer, or by factors pertinent to all investments on the market.

The Foundation's exposure to interest rate and market risks arises from its investments in equities and bonds.

#### Concentration of risk

Concentration of risk exists when a significant proportion of the portfolio is invested in securities with similar characteristics or subject to similar economic, or political conditions. The Foundation's investments are detailed in note 3.

#### Credit risk

No accounts receivable is owing from government agencies (97% of accounts receivable in 2020 was owing from two government agencies).

#### Currency risk

The Foundation is exposed to currency risk as the value of its investments denominated in US dollars will fluctuate due to changes in the exchange rate. Investments include \$26,299,232 denominated in US dollars (2020 – \$16,422,359).

### 11. Contributions

#### Affaires autochtones et du Nord Canada (RCAANC)

Au cours de l'année, la Fondation a reçu des contributions liées à son soutien du Prix Inspiration Arctique. Ces contributions ont été fournies par RCAANC et totalisaient 31 250 \$ (156 252 \$ en 2020).

#### Centre de recherche pour le développement international (CRDI)

Au cours de l'exercice, la Fondation a reçu des contributions liées au soutien du CRDI au programme de bourses de la reine Elizabeth II, en particulier pour une nouvelle série de bourses pour les échanges internationaux entre le Canada et l'Afrique de l'Ouest. Ces contributions ont été fournies par le CRDI et totalisent 250 000 \$ (3 100 500 \$ en 2020).

#### Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE)

Au cours de l'exercice, la Fondation a reçu des contributions liées à son soutien de programmes qui font la promotion de l'innovation au Canada. Ces contributions ont été fournies par ISDE et totalisent 80 002 \$ (482 108 \$ en 2020).

### 12. Instruments financiers

La Fondation est exposée à divers risques par le biais de ses instruments financiers. L'analyse suivante fournit une mesure de l'exposition au risque et des concentrations de la Fondation. La Fondation n'utilise pas d'instruments financiers dérivés pour gérer ses risques.

#### Risques d'investissement

L'investissement dans des instruments financiers expose la Fondation à des risques d'investissement. Le risque d'intérêt est le risque provenant des fluctuations des taux d'intérêt et de leur degré de volatilité. Il existe également un risque provenant de l'échec d'une partie à un instrument financier de s'acquitter d'une obligation lorsqu'elle est due. Le risque de marché est le risque sur la valeur d'un instrument financier en raison des fluctuations des prix du marché, que ces fluctuations soient causées par des facteurs spécifiques à l'investissement lui-même ou à son émetteur, ou par des facteurs pertinents pour tous les investissements sur le marché.

L'exposition de la Fondation aux risques de taux d'intérêt et de marché découle de ses investissements en actions et obligations.

#### Concentration du risque

La concentration du risque existe lorsqu'une proportion importante du portefeuille est investie dans des titres ayant des caractéristiques similaires ou soumis à des conditions économiques et politiques similaires. Les investissements de la Fondation sont détaillés dans la note 3.

#### Risque de crédit

Aucun compte débiteur n'est dû par des organismes gouvernementaux (97 % des comptes débiteurs en 2020 étaient dus par deux organismes gouvernementaux).

#### Risque de change

La Fondation est exposée au risque de change car la valeur des investissements libellés en dollars américains va varier en fonction du taux de change. Les investissements comprennent un montant libellé en dollars américains de 26 299 232 \$ (16 422 359 \$ en 2020).



# Rideau Hall Foundation / Fondation Rideau Hall

Notes to Financial Statements / Notes annexes

December 31, 2021 / 31 décembre 2021

---

## 13. COVID-19 impact

On March 11, 2020, the World Health Organization declared the outbreak of COVID-19 a global pandemic. Governments in the jurisdictions in which the Foundation operates declared states of emergency in response to the COVID-19 pandemic, which has led to significant volatility in local and global markets. Measures taken by the authorities to contain the virus have affected global and local economic activity. While the long-term impact of the pandemic on business operations remains uncertain, management is closely monitoring the economic development and potential impact (if any) that might result in business losses. As a result of the COVID-19 pandemic, many scholarships, grants and exchange programs were deferred.

## 13. Incidence de la COVID-19

Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a déclaré la COVID-19 comme étant une pandémie mondiale. Les gouvernements des pays où la Fondation exerce ses activités ont déclaré l'état d'urgence en réponse à la pandémie, ce qui a entraîné une forte volatilité sur les marchés au Canada et dans le monde. Les mesures prises par les autorités pour contenir le virus ont affecté l'activité économique mondiale et nationale. Alors que les conséquences à long terme de la pandémie sur les activités de la Fondation demeurent incertaines, la direction suit de près l'évolution économique et l'incidence négative éventuelle sur les résultats de la Fondation. En raison de la pandémie de COVID-19, de nombreux programmes de bourses, de subventions et d'échange ont été reportés.